



อุดมศึกษากับความท้าทาย ภายใต้การเปลี่ยนแปลง ของกระแสโลก

สมเกียรติ ตังทิจวานิชย์



มหาวิทยาลัยไทย...ยังอยู่ปลายบันได

การจัดอันดับเน้นการวิจัย
และความเป็นนานาชาติ
**มหาวิทยาลัยไทยไม่ติด
200 อันดับแรกของโลก**



3 ปัจจัยสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำ



มีอิสระทางบริหาร-วิชาการ
ผู้นำมีวิสัยทัศน์
มีวัฒนธรรมเน้นความเป็นเลิศ



บริหารดี



เงินหนา

เงินอุดหนุนจากรัฐ | รายได้จากทุนตั้งต้น
ค่าเทอม | เงินวิจัยที่ได้รับ



คนเก่ง

อาจารย์ | นักศึกษา | นักวิจัย
คัดเลือกจากนานาชาติ

3 ทางเลือกในการสร้างมหาวิทยาลัยชั้นนำ

1

ยกเครื่องของเดิม
ม.แห่งชาติสิงคโปร์

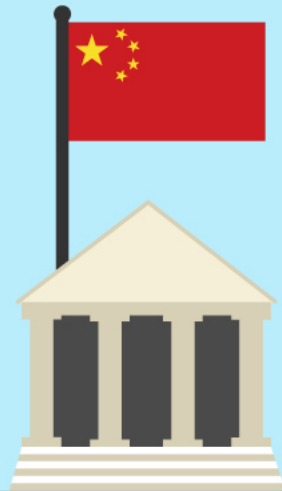


👍 ลงทุนต่ำ

👎 แก้วัฒนธรรม
เดิมยาก

2

ควบรวม-เติมจุดแข็ง
ม.ปักกิ่ง
ควรรวมกับ
ม.การแพทย์ปักกิ่ง



👍 เพิ่มประสิทธิภาพ
เพิ่มอันดับเร็ว

👎 ความเสี่ยงสูง

3

ทุ่มทุนทุ่มแรงสร้างใหม่
ม. วิทยาศาสตร์
-เทคโนโลยีคิงอับดุลลาห์



👍 สร้างวัฒนธรรม
ใหม่ง่าย

👎 ลงทุนสูง
ไม่ปฏิรูประบบเดิม

TDRI

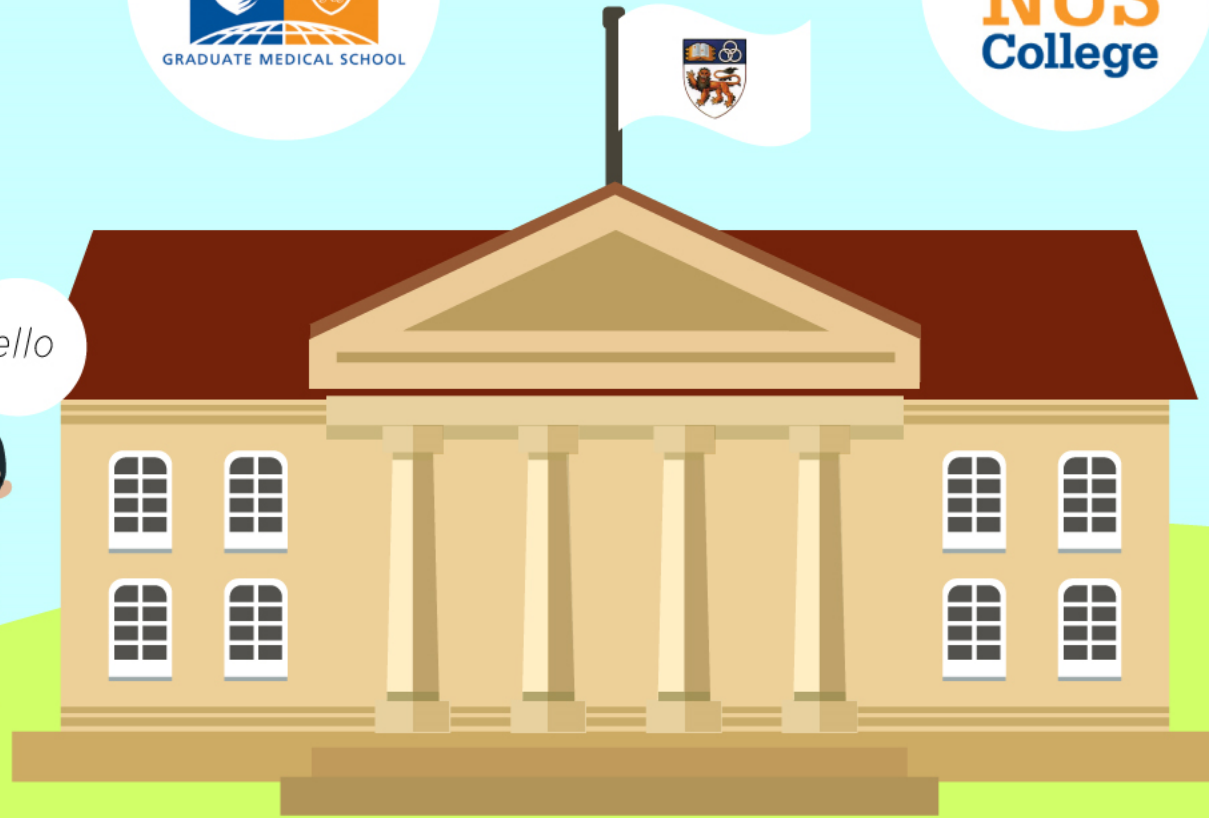
มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์

ใช้แนวทางปฏิบัติที่ดีจากทั่วโลก
ใช้ภาษาอังกฤษ
สร้างมหาวิทยาลัยเป็นนานาชาติ
อาจารย์ต่างชาติ (ประมาณ 50%)
นักศึกษาต่างชาติ (ประมาณ 25%)
ร่วมวิจัยกับมหาวิทยาลัยชั้นนำ
มีทุนหนา 1.8 แสนล้านบาท



Hello

Hello





ยกเครื่องของเดิม

ได้รับเลือกเข้าโครงการ 985 และ C9 League ในปี 2009
ได้เงินทุนเพิ่มเติมมากที่สุด
ได้สิทธิเลือกนักเรียนเก่งจากมณฑลต่างๆ ก่อน



ควบรวมเต็มจุดแข็ง

ควบรวมมหาวิทยาลัยการแพทย์ปักกิ่งในปี 2000





ทุ่มทุนทุ่มแรงสร้างใหม่

ตั้งในปี 2552 เพื่อทำวิจัย

ใช้เงิน 3 พันล้านดอลลาร์ (1 แสนล้านบาท)

มีอิสระจากกระทรวงศึกษาธิการ

จ้างอธิการของสถาบันเทคโนโลยีแห่งแคลิฟอร์เนียมาบริหาร

ผลงานตีพิมพ์ถูกอ้างถึงเพิ่มขึ้นมาก



มหาวิทยาลัยไทย...ตามไม้ต้นกระแสดโลก



มหาวิทยาลัย
ช่วยสร้างความสามารถ
การแข่งขัน



ประเทศต่างๆ
มุ่งสร้างมหาวิทยาลัย
ระดับโลก



มหาวิทยาลัยไทย
ไม่ติดอันดับต้น
ในเอเชีย



ถ้ามหาวิทยาลัย
ยังสู้เขาไม่ได้...
ประเทศจะสู้เขาได้อย่างไร?



“บันไดดารา
เหมาะกับมหาวิทยาลัยวิจัย
สุดยอด 200 แห่งเท่านั้น”

Clayton Christensen
ศาสตราจารย์ประจำ
Harvard Business School

ปัญหาเต็มเมืองไทย

เติบโตช้า
เหลื่อมล้ำ
พัฒนาไม่ยั่งยืน





วิกฤติ

มหาวิทยาลัยไทย

วิกฤติใหญ่...มหาวิทยาลัยไทย

3 มหาวิทยาลัยดังสงขลา เผย นักศึกษาลดลงทุกปี
ม.อ.รายงานตัวต่ำกว่าเป้าหมายคน

วันที่ 24 สิงหาคม 2561 - 17:01 น.

2.6K SHARES Facebook 2.6K Twitter Google+ LINE

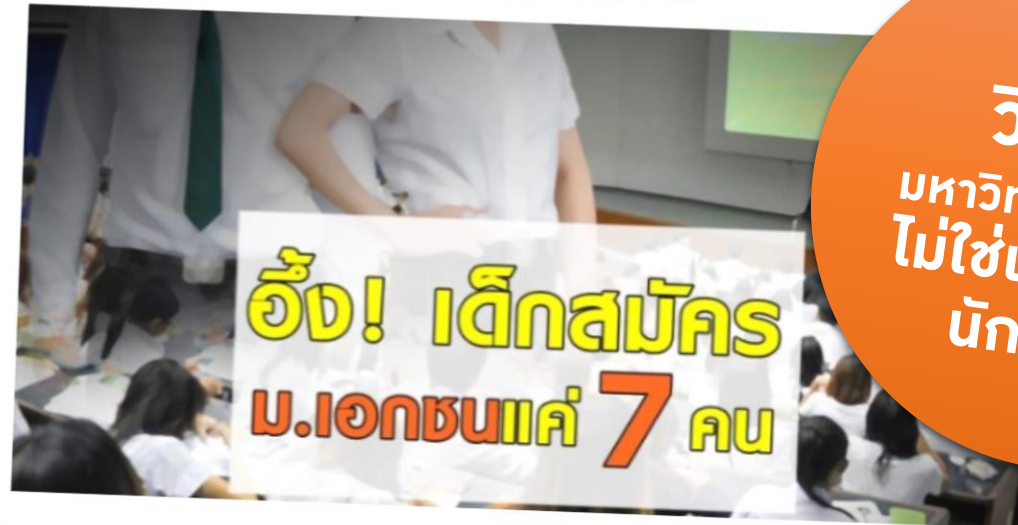


ที่มา: มติชน 24 ส.ค. 2561

อึ้ง! เด็กสมัคร ม.เอกชนแค่ 7คน อีกแห่งทั้งมหาลัย
เรียนอยู่200คน ทบอ.ยอมรับน.ศ.ลดลง-จับรับตัว

วันที่ 24 สิงหาคม 2561 - 11:42 น.

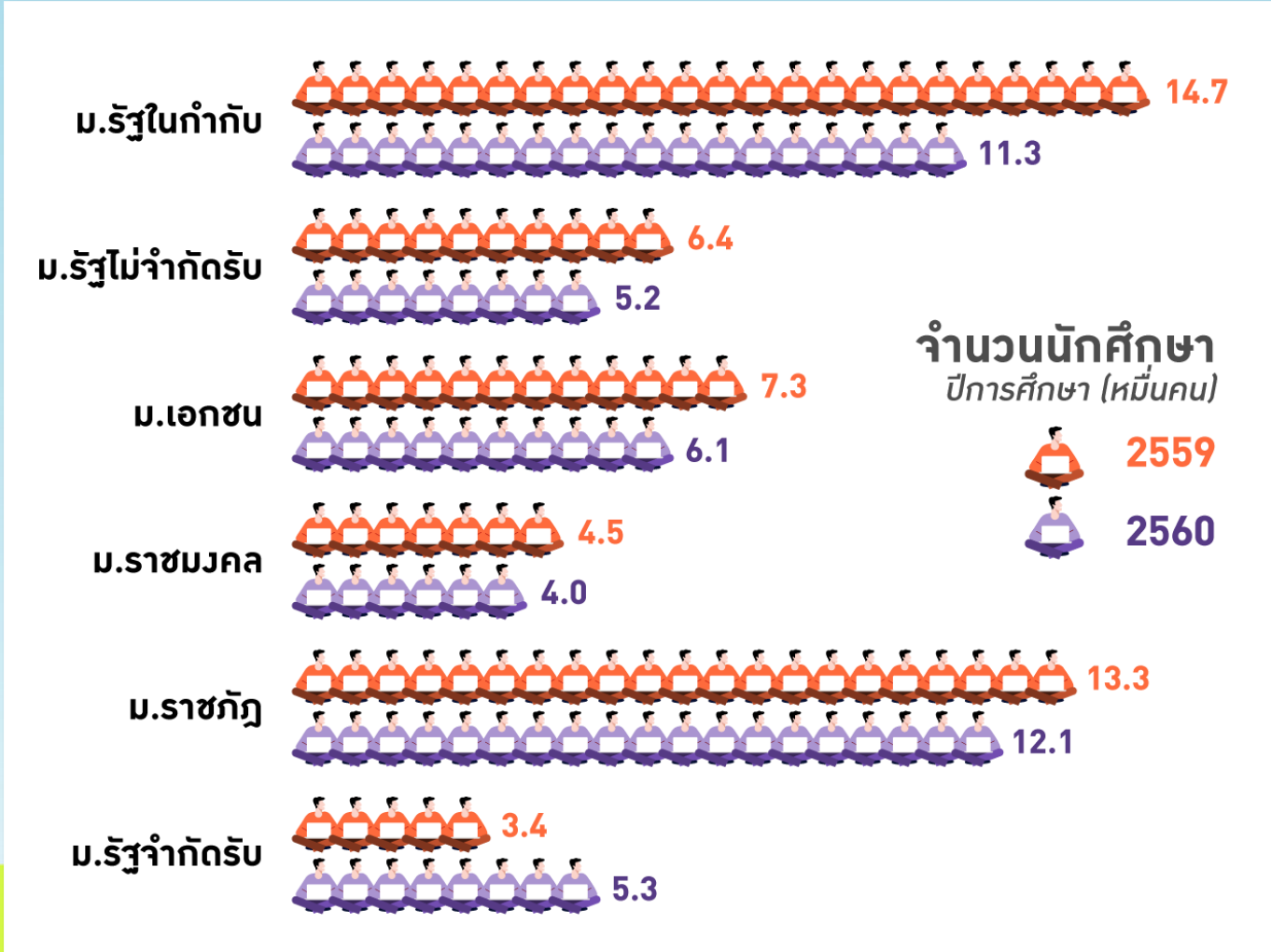
494 SHARES Facebook 494 Twitter Google+ LINE



ที่มา: มติชน 24 ส.ค. 2561

วิกฤติ
 มหาวิทยาลัยไทย...
 ไม่ใช่แค่จำนวน
 นักศึกษา

วิกฤติ 1...นักศึกษาหาย



นักศึกษาลดลง

- โครงสร้างประชากรเปลี่ยน
- กระทบทุกกลุ่ม แต่ ม. เอกชน กระทบรุนแรง



จบประมาณด้านอุตสาหกรรม (หน่วย: ล้านบาท)



มองอนาคต
ยาวนาน...
จบประมาณ
จะยิ่งน้อย

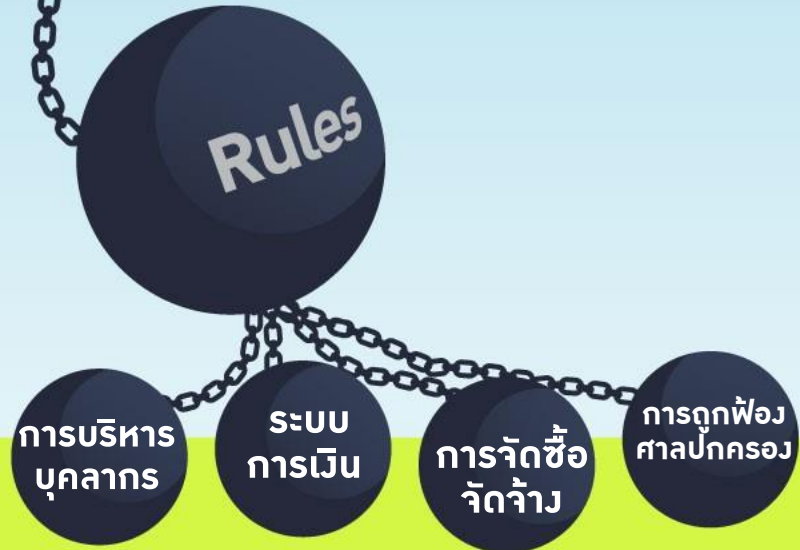
- สักมสูงวัย...ค่าใช้จ่ายมาก
 - บำนาญ-รักษาพยาบาล
- เศรษฐกิจเติบโตช้า... เก็บภาษีได้น้อย
 - ศักยภาพเติบโตไม่เกิน 3% ต่อปี

วิกฤติ 3...กฎระเบียบบรัด



มีปัญหาธรรมภิบาล...
ความเชื่อถือ...ความขัดแย้ง
แก้แบบราชการ...ยืงนาน ยืงทรุด

มหาวิทยาลัย...
ติดอยู่ในระบบราชการ



วิกฤติ 4...ปริญญาบัตรเสื่อมค่า

จบปริญญาหางานไม่ได้...
แม้ไทยขาดแรงงาน

ปัญหาอยู่ที่ไหน?

- ทักษะไม่ตรง
- คุณภาพไม่ดี



คนทำงาน
ต่ำกว่าวุฒิ
อีกมาก

อัตราว่างงานคนเรียนจบระดับต่างๆ
(ท.พ. 2561) หน่วย: %





**มหาวิทยาลัยไทย...
ออกอย่างไรจากวิกฤติ?**



4 วิกฤติใหญ่



3 หน้าหลักมหาวิทยาลัย...
ทำอะไรให้ได้ผล?



มหาวิทยาลัยไทย เชื่อมโยงกับสังคมน้อยไป



ศ. นพ. วิจารย์ พานิช

มหาวิทยาลัยไทย
ต้องให้คุณค่าแก่
“ปัญญาปฏิบัติ”
ซึ่งจะดึงดูดมหาวิทยาลัย
เข้าหาสังคม

ทำงานร่วมกับสังคม
ซึ่งนำไปสู่
ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม



เสากลาง
ของแผ่นดิน



ศาสตร์
ของแผ่นดิน



ปัญญา
ของแผ่นดิน

เชื่อมกันภายใน...ยังไม่เชื่อมการผลิต

ปัญหาใหญ่ที่สุดคือ นวัตกรรมภาครัฐไม่เชื่อมโยงกับภาคการผลิต



อุดมศึกษา



กระทรวงวิทย์ฯ



ภาคการผลิต



มหาวิทยาลัยไทย มุ่งหมายมีทุกคณะ เหมือนกันหมด



มหาวิทยาลัยวิจัย
แก้ปัญหาชาติ



มหาวิทยาลัยเน้นสอน
สร้างบัณฑิตคุณภาพ



มหาวิทยาลัยชุมชน
แก้ปัญหาท้องถิ่น

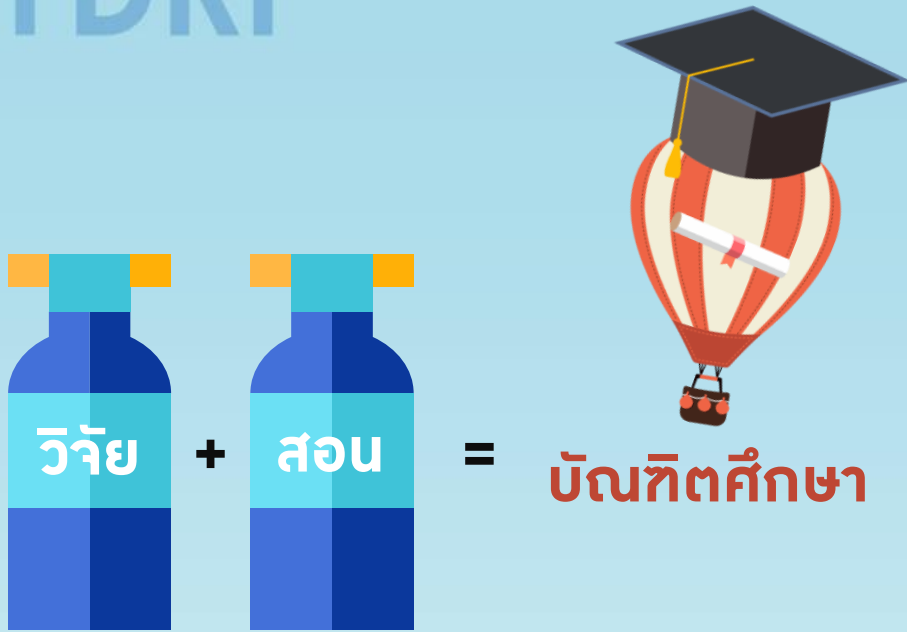


มหาวิทยาลัยเปิด
สร้างโอกาสทั่วหน้า

ควรให้เลือกตามถนัด...อย่าตัดเสียชื่อเสียง

- รัฐกำหนดเป้า-สนับสนุนที่ต่างกัน

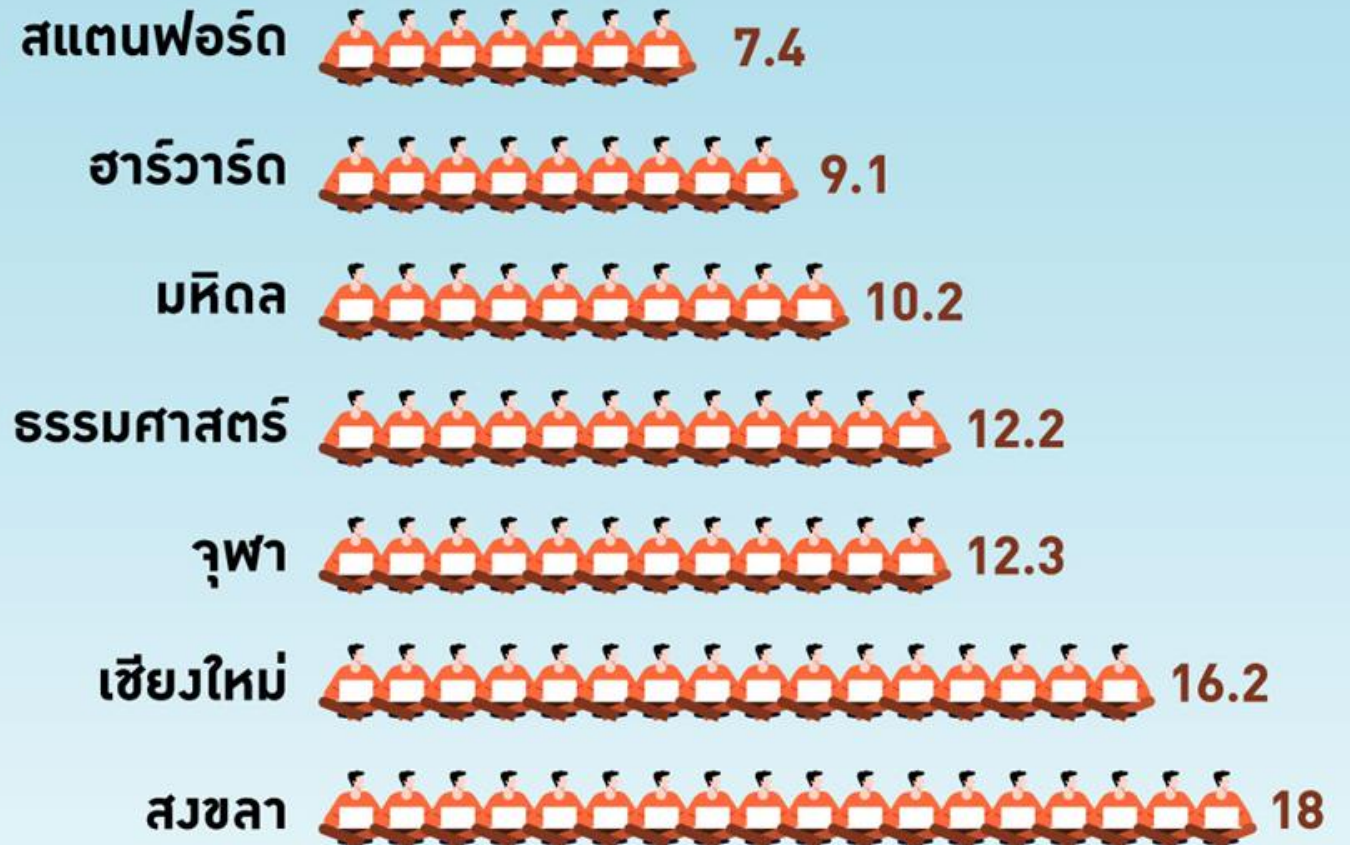
บัณฑิตศึกษาแนวใหม่...วิจัยเก่ง



มหาวิทยาลัยวิจัยไทย

- ยึดมั่นสอนปริญญาดี
- ควรเน้นบัณฑิตศึกษา เพื่อวิจัย

จำนวนนักศึกษาต่อบุคลากร 1 คน





= การศึกษาต่อเนื่อง

รัฐอุดหนุนเรียนรู้ต่อเนื่อง

- สิวกโปรให้ 500 ดอลลาร์แก่คนอายุ 25 ปีขึ้นไป

SKILLS *future* SG

สู่สังคมสูงวัย...ใช้ชีวิตหลายช่วง





ข้าวโรซเบอรี่

พัฒนาโดยศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว
ม. เกษตรศาสตร์



ปัญหาประเทศไทยมีมากมาย



ความสามารถในการแข่งขันต่ำ



ความเหลื่อมล้ำทางสังคมสูง



1 มหาวิทยาลัย 1 เจ้าภาพแก้ปัญหา

แก้ไขปัญหในแต่ละสาขาเศรษฐกิจ



ผลิตอาหาร
แปรรูปปลอดภัย



ผลิต และจำหน่าย
ข้าวพันธุ์ดี



พัฒนาโรงแรม
มีเสน่ห์



แก้ไขปัญหชุมชน แบบองค์รวม



แก้ความยากจน
สุขภาพ สิ่งแวดล้อม
ของชุมชนใกล้เคียง






แก้ปัญหจริงอย่างรับผิดชอบต่อสังคม



มหาวิทยาลัยไทย...ออกอย่างไรจากวิกฤติ?

สร้างจุดเด่น...ให้เห็นชัด

ใช้จุดเด่น...ให้เป็นประโยชน์

-  บัณฑิตศึกษาแนวใหม่...วิจัยเก่ง
-  สอนคนทุกวัย...ใช้การได้จริง
-  รู้จริงแท้...แก้ปัญหาสังคมไทย

รัฐช่วยให้...มหาวิทยาลัยปรับตัว

ให้เก่งตามความถนัด...

อย่าตัดเชื้อโซสเดียว

ปลดล็อกจากราชการ...

บริหารคล่องตัว

